

| Bilancio di Esercizio | | Durata | Aula | Web Aula | OnLine |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------|-------------|-----------------|---------------|
| | | 1 | BE01 | BE02 | ND |
| Docenti | Dr Lorenzo Leti | | | | |
| Introduzione | | | | | |
| Il corso si propone di fornire ai partecipanti le conoscenze indispensabili per consentire una lettura consapevole dei prospetti del bilancio d'esercizio. | | | | | |
| Obiettivi | | | | | |
| E' rivolto a chi non ha alcuna conoscenza in materia di bilancio d'esercizio, e che deve occuparsi di sistemi di pianificazione e controllo di gestione. Pertanto i destinatari del corso sono quelli che si dovranno occupare operativamente di sistemi di pianificazione e controllo di gestione | | | | | |
| Contenuti | | | | | |
| Dopo aver introdotto i concetti di base della contabilità generale e i principi redazionali del Bilancio d'Esercizio, si introducono i concetti di Conto Economico, Stato Patrimoniale e Nota Integrativa. Si prosegue con la descrizione dei criteri di valutazione delle poste di bilancio, delle tecniche fondamentali per la lettura di un bilancio e la comprensione dell'andamento dell'impresa. Il corso termina con l'illustrazione dei criteri di riclassificazione del Conto Economico e dello Stato Patrimoniale | | | | | |
| Programma | | | | | |
| <ol style="list-style-type: none"> 1. Il Bilancio Aziendale: finalità e principi di elaborazione dello stesso <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Perché redigere un bilancio <input type="checkbox"/> I destinatari del bilancio <input type="checkbox"/> Il contenuto della comunicazione economico-finanziaria <input type="checkbox"/> Principi redazionali <input type="checkbox"/> La struttura del Bilancio di esercizio: Stato Patrimoniale (SP); Conto economico (CE); Nota Integrativa (NI) 2. Il sistema della partita doppia: modalità di funzionamento ed applicazioni operative 3. Lo Stato Patrimoniale <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Le Immobilizzazioni <input type="checkbox"/> I crediti <input type="checkbox"/> Le rimanenze di magazzino <input type="checkbox"/> Il Patrimonio Netto <input type="checkbox"/> I debiti e i fondi per rischi ed oneri <input type="checkbox"/> I ratei e risconti <input type="checkbox"/> Esercitazione e casi sullo Stato Patrimoniale 4. Il Conto economico <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Il valore della produzione <input type="checkbox"/> I costi della produzione <input type="checkbox"/> Le restanti classi del Conto Economico 5. La Nota Integrativa 6. La relazione sulla gestione 7. Esercitazione e casi sul Conto Economico 8. L'analisi di Bilancio: illustrazione delle principali tecniche per una approfondita analisi del Bilancio Aziendale | | | | | |

| Analisi di Bilancio | | Durata | Aula | Web Aula | OnLine |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------|-------------|-----------------|---------------|
| | | 1 | AB01 | AB02 | ND |
| Docenti | Dr Lorenzo Leti | | | | |
| Introduzione | | | | | |
| <p>Il corso si propone di trasmettere ai partecipanti la conoscenza degli elementi fondamentali dell'analisi del bilancio. In particolare, saranno approfondite le principali tecniche per la riclassificazione dei documenti di bilancio e per la costruzione degli indicatori di analisi.</p> | | | | | |
| Obiettivi | | | | | |
| <p>Ai partecipanti è richiesta la conoscenza di base dei sistemi contabili; conoscenza che può provenire da uno specifico ambito lavorativo (operatori della contabilità, commercialisti, figure che quotidianamente operano in uffici contabili, ecc...) o anche da studi contabili o economici. Il corso è rivolto a chi si occupa o si dovrà occupare operativamente di sistemi di pianificazione e controllo di gestione, ai responsabili o addetti amministrativi e ai soggetti interessati a conoscere sistemi di interpretazione ed analisi dei dati di bilancio applicabili nella propria realtà di appartenenza</p> | | | | | |
| Contenuti | | | | | |
| <p>Dopo aver richiamato i concetti alla base struttura di un bilancio, quali lo Stato Patrimoniale e il Conto Economico, si inizia con l'analisi delle principali voci e dei criteri di valutazione. Si prosegue con l'illustrazione delle tecniche di riclassificazione del bilancio, sia per lo Stato Patrimoniale che del Conto Economico e si conclude con la presentazione dei vari indicatori di bilancio (indicatori di: liquidità, solidità e redditività)</p> | | | | | |
| Programma | | | | | |
| <ol style="list-style-type: none"> 1. Il Bilancio Aziendale: contenuti ed articolazioni del Bilancio <ul style="list-style-type: none"> • Stato Patrimoniale (SP) • Conto economico (CE) • Nota Integrativa (NI) 2. Introduzione alle analisi di bilancio <ul style="list-style-type: none"> • caratteristiche e finalità di analisi di bilancio • tipologie di analisi di bilancio • limiti dell'analisi di bilancio 3. Le tecniche di riclassificazione dello SP <ul style="list-style-type: none"> • Le strutture dello stato patrimoniale e la relativa capacità informativa • Indici di composizione, margini di struttura e indici di correlazione 4. Analisi di casi pratici 5. Le tecniche di riclassificazione del CE <ul style="list-style-type: none"> • L'analisi della produttività economico-aziendale. • L'analisi della redditività per aree di gestione. 6. La costruzione di un sistema di indicatori orientato all'analisi delle quattro dimensioni fondamentali dell'assetto aziendale: solidità, redditività, liquidità, sviluppo 7. L'interpretazione sistemica delle informazioni per l'apprezzamento della situazione globale d'azienda 8. Analisi di casi pratici | | | | | |

| Il controllo di gestione: corso base | | Durata | Aula | Web Aula | OnLine |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------|------|----------|--------|
| | | 2 | CG01 | CG02 | ND |
| Docenti | Dr Lorenzo Leti | | | | |
| Introduzione | | | | | |
| <p>Il corso affronta il tema delle attività di controllo nell'ambito della gestione d'impresa e si propone di fornire le conoscenze relative alla struttura teorica ed agli strumenti operativi necessari per svolgere efficacemente tali attività</p> | | | | | |
| Obiettivi | | | | | |
| <p>Il corso si propone di fornire ai partecipanti le necessarie conoscenze e competenze, sia teoriche che pratiche, per consentire agli stessi di gestire con autonomia ed efficacia i processi di pianificazione e controllo. Al termine del corso, ciascun partecipante sarà in grado di contribuire al funzionamento ed alla gestione di un sistema di controllo di gestione.</p> <p>Il corso si rivolge agli interessati all'utilizzo di tali tecniche all'interno delle realtà organizzative (Aziende e/o Enti, sia privati che pubblici) di appartenenza che non abbiano maturato esperienze significative in tali ambiti. I destinatari del corso sono pertanto gli addetti al controllo di gestione, i responsabili e addetti amministrativi, gli imprenditori e manager e tutti quelli che si occupano o si dovranno occupare operativamente del controllo di gestione aziendale.</p> <p>La partecipazione al corso non richiede specifiche competenze; naturalmente, in considerazione della natura tecnica degli argomenti trattati, è preferibile che abbiano maturato esperienze lavorative nell'ambito dei sistemi contabili o conseguito un titolo di studio in discipline contabili e/o economiche. In caso contrario si consiglia la frequenza del modulo formativo sul Bilancio d'Esercizio</p> | | | | | |
| Contenuti | | | | | |
| <p>Dopo aver illustrato i sistemi di pianificazione e controllo ed il loro collegamento alla strategia aziendale, si affronta il tema delle metodologie di funzionamento e l'articolazione dei sistemi di controllo di gestione. Si prosegue con la descrizione dei passi operativi per l'elaborazione e lo sviluppo dei sistemi di pianificazione (Budgeting) e controllo (Reporting) per concludere poi con i sistemi informativi gestionali</p> | | | | | |
| Programma | | | | | |
| <p>1. Il Bilancio Aziendale: principali richiami ai contenuti del bilancio aziendale e alla sua struttura:</p> <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Il Conto Economico <input type="checkbox"/> Lo Stato Patrimoniale <input type="checkbox"/> La nota Integrativa <p>2. Le funzionalità del sistema di controllo di gestione:</p> <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> I sistemi di pianificazione e controllo all'interno del processo di pianificazione strategica dell'Azienda <input type="checkbox"/> Le finalità informative del sistema di controllo di gestione <input type="checkbox"/> Le differenze "informative" rispetto ai sistemi contabili aziendali <p>3. La contabilità analitica (CoAn):</p> <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Classificazioni economiche <ul style="list-style-type: none"> ✓ per natura ✓ per area di pertinenza ✓ per modalità di imputazione ✓ per modalità di variazione al variare della produzione ✓ per modalità di programmazione <input type="checkbox"/> Il rapporto tra la CoAn e la Contabilità Generale (CoGe) <input type="checkbox"/> Il piano dei Centri di Costo e dei Centri di Responsabilità <input type="checkbox"/> Modalità d'applicazione della CoAn al prodotto/processo/servizio <p>4. Approfondimento operativo sulla CoAn</p> <p>5. Il sistema di Budgeting</p> <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Il processo di budgeting: generalità <input type="checkbox"/> Le fasi di costruzione del Budget <input type="checkbox"/> Responsabilità nella predisposizione del Budget <input type="checkbox"/> I vari tipi di documenti di Budget: <ul style="list-style-type: none"> ✓ Budget commerciale ✓ Budget di produzione ✓ Budget dei materiali ✓ Budget del personale ✓ Budget degli investimenti ✓ Budget finanziario ✓ Budget di cassa <input type="checkbox"/> Esempi e casi sul sistema di Budgeting <p>6. Il sistema di Reporting e l'analisi degli scostamenti</p> <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Generalità sull'analisi degli scostamenti <input type="checkbox"/> Contenuto del Reporting <input type="checkbox"/> Indicatori economici <input type="checkbox"/> Indicatori patrimoniali <input type="checkbox"/> Indicatori di attività e di risultato <input type="checkbox"/> Esempi e casi sul sistema di Reporting <p>7. Introduzione alle tecniche innovative di pianificazione e controllo</p> | | | | | |